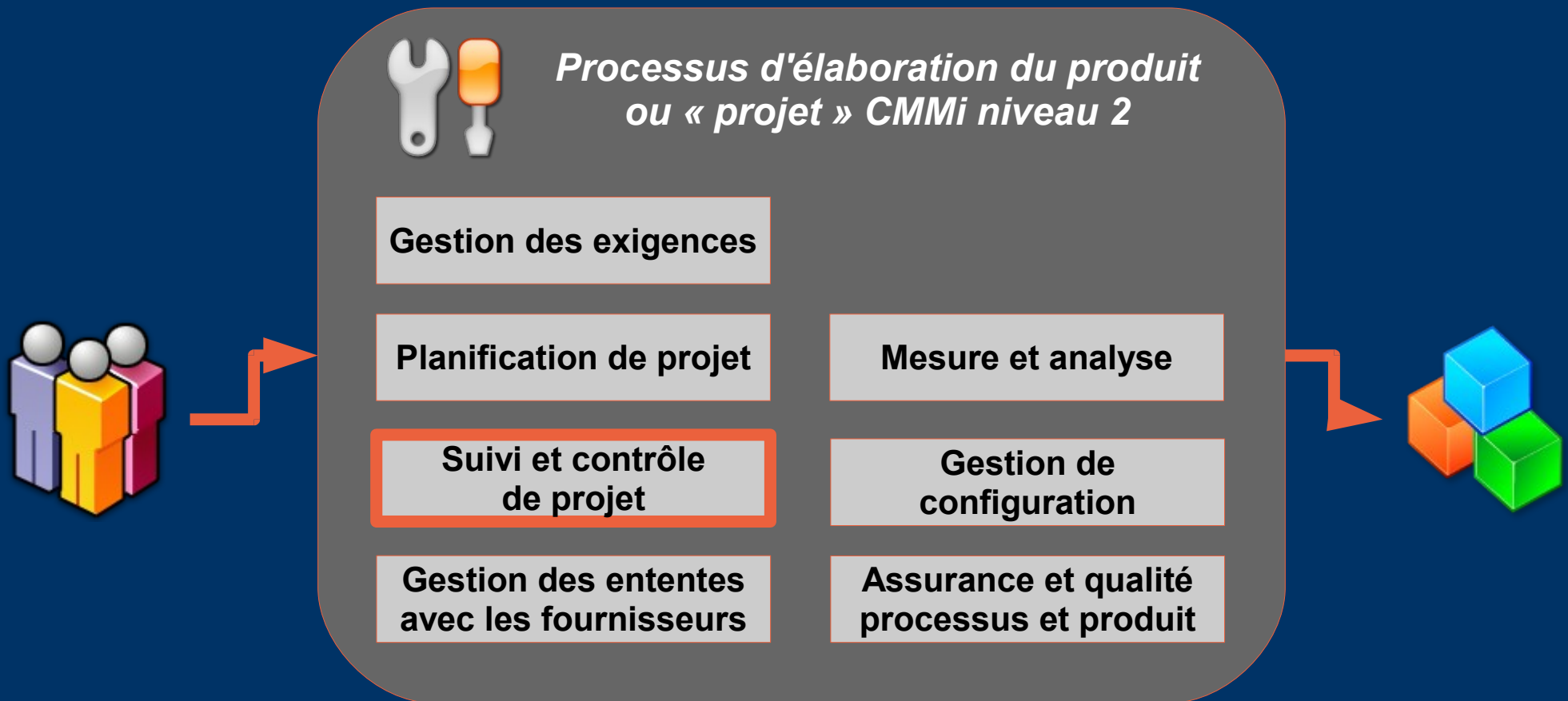


Organisation et gestion des projets Système d'Information



PMC Suivi et Contrôle
SG 2 Suivre le projet

La planification de projet au sein de CMMi



Décomposition des objectifs de suivi et de contrôle du projet

Processus « Suivi et Contrôle de projet »

SG 1 Suivre le projet / plan

SP 1.1 Suivre les paramètres du planning

SP 1.2 Suivre les engagements

SP 1.3 Suivre les risques

SP 1.4 Suivre la gestion des données

SP 1.5 Suivre l'implication des parties

SP 1.6 Mener des revues d'avancement

SP 1.7 Mener des revues sur jalons

SG 2 Gérer les actions correctives

SP 2.1 Analyser les points à résoudre

SP 2.2 Appliquer les actions correctives

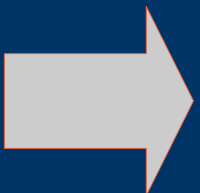
SP 2.3 Gérer les actions correctives

Analyser les points à résoudre



Avant de réagir il faut réfléchir :

- Identifier les causes qui conduisent à la dérive constatée
- Proposer des actions correctives
- Evaluer les différentes options pour choisir la plus adaptée



Il faut effectuer une action corrective si l'écart constaté risque de compromettre le bon déroulement du projet

Appliquer les actions correctives



Les actions retenues doivent être mises en oeuvre :

- Cela peut avoir pour conséquence de déclencher une ou plusieurs pratiques d'un autre sous-processus CMMi (par exemple, replanifier le projet)
- Les actions doivent être « validées » par les intervenants
- Il faut obtenir l'accord interne (et/ou externe) pour lancer certaines actions

Résultat :

- Plan d'actions correctives

Gérer les actions correctives



Il faut suivre la bonne exécution de l'action corrective :

- L'action doit être réalisée jusqu'à son terme

Résultat :

- Les corrections ont porté leurs fruits