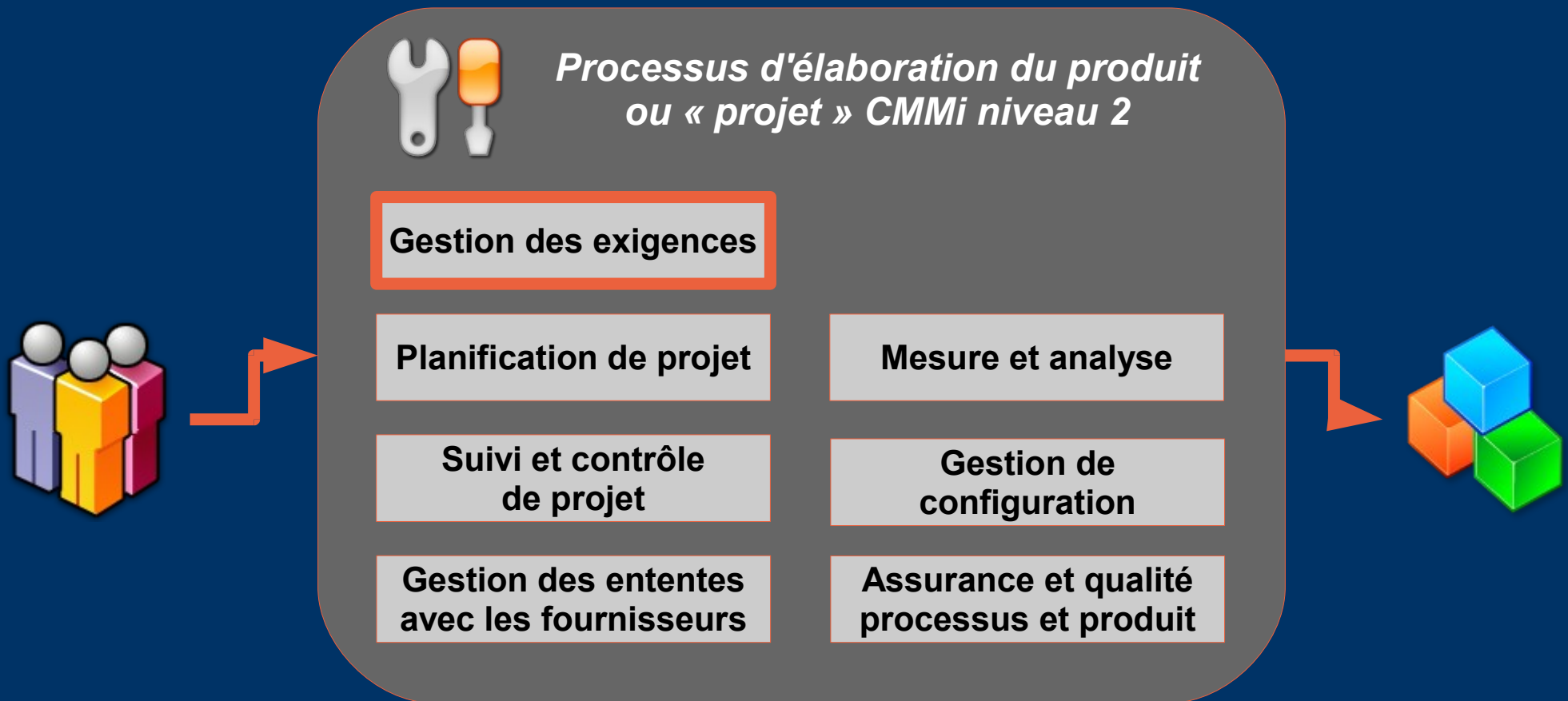


Organisation et gestion des projets Système d'Information



REQM Gestion des
Exigences
SG 1 Gérer les Exigences

La planification de projet au sein de CMMi



Décomposition des objectifs de la planification

Processus « Gestion des exigences »

SG 1 Gérer les exigences

SP 1.1 Comprendre les exigences

SP 1.2 Engagement sur les exigences

SP 1.3 Gérer les changements

SP 1.4 Maintenir la traçabilité

SP 1.5 Cohérence entre produit et exigences

Comprendre les exigences



Les intervenants doivent comprendre les exigences :

- L'expression de besoin doit permettre de comprendre les exigences du « client » sur le produit
- Le cahier des charges doit permettre de comprendre les exigences sur le système
- Le dossier de conception doit permettre de comprendre les exigences sur les développements

Exemples de résultats :

- Critères dévaluation et d'acceptation des exigences
- Evaluation des exigences sur la grille d'évaluation



Au niveau 3 le processus « développement des exigences » complète et approfondit cette pratique

Engagement sur les exigences



Une fois comprise les exigences doivent être acceptées :

- Les intervenants doivent s'engager sur la réalisation des exigences



Au niveau 3 le processus « développement des exigences » complète et approfondit cette pratique

Gérer les changements



Les exigences peuvent évoluer tout au long du projet :

- Un changement d'exigence n'est jamais un événement anodin
- Il faut « comprendre » les nouvelles exigences et voir si elles sont « acceptables » (cf. engagement)
- Il faut analyser l'impact des changements

Maintenir la traçabilité



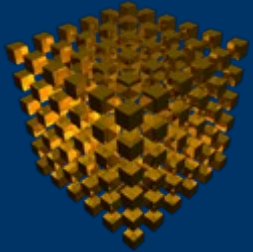
La traçabilité des exigences doit permettre :

- De faire le lien entre les éléments du projet et les exigences
- Ainsi si une erreur ou un dysfonctionnement est identifié sur un composant il est possible immédiatement de savoir la ou les exigences qui sont concernées (et donc impactées)
- De même si une exigence change il est possible d'identifier l'impact sur les composants déjà réalisés ou en cours de conception



Aujourd'hui l'importance du suivi des exigences et « à la mode » des outils permettent une « conception par exigence » avec une traçabilité possible jusqu'au niveau de la ligne de programme

Cohérence entre produit et exigences



Il faut assurer en permanence que les exigences sont cohérentes :

- Cohérence interne entre les exigences
- Cohérence entre les exigences et le produit en cours de conception ou de réalisation
- Cohérence entre les exigences et les choix techniques effectués



Normalement, si les exigences sont cohérentes entre elles et avec le produit, le produit répondra au besoin